



ISTITUZIONE  
MUSEI DEL MARE  
E DELLE MIGRAZIONI



COMUNE DI GENOVA

**PIANO DI PROGRAMMA**  
**2022 – 2023 – 2024**  
**(ai sensi dell'art. 114 TUEL)**

**GENOVA**  
MORE THAN THIS

Mu.MA<sup>®</sup> Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni

Calata de Mari, 1<sup>°</sup> 16126 Genova

Tel +39 010 2512435 +39 0102514760 <sup>®</sup>Fax +39 010 2543908

e-mail: [muma@muma.genova.it](mailto:muma@muma.genova.it)

## PREMESSA

L'Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni, più avanti anche solo "Istituzione" è stata costituita in data 19.02.2002 ai sensi degli artt. 113 e 114, D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali (TUEL), e disciplinata dal Regolamento approvato con Deliberazioni del Consiglio Comunale nn. 15 e 26/2002.

Come previsto dal comma 2 dell'art. 114, l'Istituzione è "organismo strumentale dell'ente locale [...], dotato di autonomia gestionale" ma privo di personalità giuridica.

Quale organismo strumentale del Comune di Genova, l'Istituzione ha l'obbligo di predisporre e quindi approvare un bilancio di esercizio consuntivo e uno previsionale.

Tale obbligo è stato da ultimo ampliato, in particolare nel suo contenuto, a seguito dell'introduzione dei principi e regolamenti dell'armonizzazione contabile degli enti territoriali, ossia il processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici diretto a rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili tra loro.

Afferiscono alla gestione dell'Istituzione Musei del Mare e della Navigazione, ai sensi della D.C.C. n. 15/2002 modificata con D.C.C. n. 26/2012, le seguenti strutture:

- Museo Navale di Pegli – Piazza Bonavino
- Galata Museo del Mare – Calata de Mari 1
- Commenda di Pré – Piazza della Commenda
- Lanterna di Genova – Rampa della Lanterna

La gestione e valorizzazione di quest'ultima, già trasferita a far data dal 1° gennaio 2015 al Comune di Genova, cessate le competenze della Provincia di Genova, è stata inserita tra le strutture afferenti all'Istituzione Mu.MA Musei del Mare e delle Migrazioni nell'ambito della riorganizzazione dell'Ente, con Determinazione Dirigenziale n. 2018-100.0.0.-5/17-01-2018.

Il presente Piano-Programma, redatto ai sensi dell'art. 114 del TUEL, intende definire i principali obiettivi operativi dell'Istituzione sia per l'anno 2022, nel dettaglio, sia in linea di previsione per le prossime annualità 2023 e 2024. Esistendo una evidente correlazione tra il programma da realizzarsi e le risorse che possono essere dedicate a tale attuazione, tale documento si presenta anche quale "relazione di bilancio", nell'indicazione sia delle voci di entrata, sia in quelle di uscita.

Il Bilancio di previsione finanziario è composto dagli schemi previsti ai sensi dell'art. 11 D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni allegati al presente documento.

Per quanto riguarda il bilancio di previsione per il triennio 2022 – 2024 dell'Istituzione si evidenziano di seguito in sintesi i valori relativi alle previsioni di competenza.

	2022	2023	2024
Trasferimenti correnti da Amministrazioni	710.000,00	655.000,00	655.000,00
Trasferimenti da Ministeri	172.802,00	0,00	0,00
Proventi	271.590,00	310.326,00	378.112,00
Interessi attivi	14,00	14,00	14,00
Altre entrate correnti	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Entrate per partite di giro	92.000,00	92.000,00	92.000,00
<b>Totale entrate</b>	<b>1.255.406,00</b>	<b>1.066.340,00</b>	<b>1.134.126,00</b>
Spese correnti	1.163.406,00	974.340,00	1.042.126,00
Spese conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per partite di giro	92.000,00	92.000,00	92.000,00
<b>Totale spese</b>	<b>1.255.406,00</b>	<b>1.066.340,00</b>	<b>1.134.126,00</b>

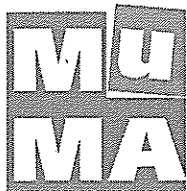
### ENTRATE: DESCRIZIONE DELLE VOCI PRINCIPALI

Nella presente sezione si descrivono nel dettaglio le singole voci di entrata.

#### TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI

La voce si riferisce ai trasferimenti correnti derivanti da Enti pubblici, in particolare a quelli riconosciuti dal Comune di Genova a copertura delle spese di funzionamento, quantificati per l'anno 2022 in € 710.000,00. I trasferimenti derivanti dal Comune di Genova sono in particolare vincolati alla copertura dei costi relativi ai servizi necessari allo svolgimento dell'attività meglio dettagliate all'interno della successiva sezione "Spese correnti".

#### TRASFERIMENTI DA MINISTERI



ISTITUZIONE  
MUSEI DEL MARE  
E DELLE MIGRAZIONI



COMUNE DI GENOVA

La Direzione Generale Musei del MiBACT ha istituito un Fondo Emergenze Imprese e Istituzioni Culturali per la richiesta di un ristoro a fronte delle mancate entrate per il periodo di chiusura, dovuto alla pandemia, delle strutture museali da marzo a maggio 2021.

Con Decreto 948 del 22 ottobre 2021, sono stati concessi i contributi previsti dal D.M. 28 giugno 2021 n. 228, recante “Fondo emergenze imprese e istituzioni culturali di cui all’articolo 183, comma 2, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 al sostegno dei musei e luoghi della cultura, di cui all’articolo 101 del Codice dei beni culturali e del paesaggio, non statali”, riconoscendo un totale di € 277.349,26 per il Galata Museo del Mare e per la Lanterna di Genova. Tale somma viene indicata nel Bilancio 2022 per la parte residuale di € 172.802,00 dopo aver dedotto € 104.548,00 in compensazione delle mancate entrate da canoni concessori per l’annualità 2021.

#### PROVENTI

Tale voce si riferisce ai ricavi derivanti dallo svolgimento di servizi commerciali, con particolare riferimento ai compensi relativi alle concessioni a terzi per l’affidamento dei servizi all’interno del Galata Museo del Mare.

A tale proposito si precisa che, a seguito di Procedura Aperta di cui alla Determinazione Dirigenziale n. 2020-199.0.0.-112, a partire dal 1 ottobre 2021 i servizi di gestione del Galata Museo del Mare, la promozione e comunicazione del Mu.MA - Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni nonché la redazione delle linee guida per la promozione dei Civici Musei di Genova sono stati affidati in regime di concessione all’RTI CNS Consorzio Nazionale Servizi / Aditus.

Per quanto concerne l’edificio della Commenda di San Giovanni di Prè, si precisa che lo stesso è a tutt’oggi oggetto dei lavori di ristrutturazione per la realizzazione del MEI – Museo Nazionale dell’Emigrazione Italiana. Tale realizzazione è stata finanziata con fondi assegnati dal Ministero per i Beni Culturali - Piano strategico “Grandi progetti beni culturali per € 3.000.000,00 e dal Patto per la Città sottoscritto tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e la Civica Amministrazione per € 2.000.000,00.

Tale progetto, che rappresenta uno dei principali obiettivi su cui si concentra l’attività dell’Istituzione Mu.MA sia per le sue ricadute in ambito locale, che nazionale e internazionale, vede attualmente impegnata la Direzione Lavori Pubblici per quanto riguarda i lavori di ristrutturazione e riallestimento e dello staff scientifico del Mu.MA per quanto riguarda la definizione dei contenuti scientifici, storici e museografici nonché per la parte promozionale.

**GENOVA**  
MORE THAN THIS

Mu.MA\* Istituzione Musei del Mare e delle Migrazioni

Calata de Mari, 1° 16126 Genova

Tel +39 010 2512435 +39 0102514760 \*Fax +39 010 2543908

e-mail: [muma@muma.genova.it](mailto:muma@muma.genova.it)

E' di recente costituzione – il 9 novembre 2021 - la Fondazione Museo Nazionale dell'Emigrazione Italiana, fondazione di partecipazione, sostenuta da Ministero della Cultura, Regione Liguria e Comune di Genova, che ne curerà gli aspetti gestionali.

La Lanterna di Genova sarà oggetto nei prossimi anni di importanti interventi di riqualificazione a cura della Soprintendenza per quanto riguarda l'area circostante il faro, di Autostrade per l'Italia per la sistemazione della rampa disabili della passeggiata e di Autorità Portuale per la realizzazione del nuovo raccordo di collegamento a calata Bettolo. Tali interventi creeranno disagi alla fruizione da parte dei visitatori, rendendo necessario un tipo di affido in concessione dei servizi al pubblico ancora mirato, quantomeno per il 2022.

## SPESE: DESCRIZIONE DELLE VOCI PRINCIPALI

### SPESE CORRENTI

Tale voce ricomprende tutti i costi correnti di competenza dell'Istituzione.

Comè anticipato nella sezione dei "Trasferimenti correnti da Amministrazioni", una importante quota di costi di Istituzione, pari ad euro 805.000,00 è rappresentata da costi di funzionamento (personale, utenze, guardianaggio, contratto di manutenzione ordinaria, assicurazioni). Tale importo è in parte compensato da un trasferimento del Comune di Genova.

Le altre voci si riferiscono a costi per allestimenti, manutenzioni ordinarie, implementazione e manutenzione degli allestimenti, acquisto di materiale e servizi di terzi.

In chiave di obiettivi di Piano-Programma, per l'anno 2022, due sono gli obiettivi principali:

- L'inaugurazione al pubblico del Museo Nazionale dell'Emigrazione Italiana (MEI), che avverrà nei primi mesi dell'anno;
- Il *re-fit* dell'opera viva e dell'opera morta del Sottomarino Nazario Sauro con lo spostamento nel Bacino Militare di La Spezia per i lavori di restauro. Il battello infatti, dopo la sua permanenza in acqua per 11 anni consecutivi ed essere stato visitato da circa un milione di persone, ha necessità di essere sottoposto a un intervento di carenaggio. Nel corso del 2021 si è già provveduto a tutti gli interventi interni e risulta urgente procedere con quelli sulle parti esterne, realizzabili solo presso un cantiere navale attrezzato. Attesa la specifica tipologia del battello, si è verificato che la *best option* è rappresentata proprio dai

bacini dell'Arsenale per la familiarità con questa particolare tipologia di imbarcazione militare. Resta opportuno sottolineare come, nel corso degli undici anni di apertura al pubblico (2010-2021), il Sommergibile S-518 Nazario Sauro abbia rappresentato uno degli elementi attrattivi più importanti, permettendo al Galata Museo del Mare di affermarsi come il museo più visitato della Liguria e, ancora oggi, il caso di questa musealizzazione è guardato come esempio, in Italia e all'estero.

Recenti studi di Confindustria prevedono una positiva ripresa dell'economia italiana e di tutti i comparti produttivi, compreso il turismo, riportando nel corso del prossimo biennio i valori all'epoca pre Covid. In tal senso, si potrà contare sulla prosecuzione della campagna vaccinale e sul Piano nazionale di ripresa e resilienza, nonché su possibili ulteriori ristori da parte del Ministero Beni Culturali.

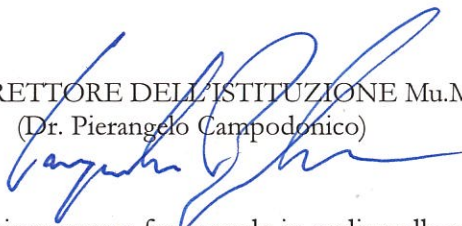
Particolare importanza rileva infine l'attenzione che questa Istituzione continua a dare alle sue strutture, con la destinazione di un funzionario tecnico alla costante supervisione degli edifici ad essa assegnata, in termini di manutenzioni e sicurezza.

## CONCLUSIONI

In relazione agli equilibri di bilancio, il bilancio previsionale rispetta il pareggio finanziario nonché il divieto di disavanzo di competenza, rilevata la coincidenza tra accertamenti e impegni previsionali.

Si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica – amministrativo ed alla legittimità del presente documento

IL DIRETTORE DELL'ISTITUZIONE Mu.MA  
(Dr. Pierangelo Campodonico)



Si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile del presente provvedimento

IL FUNZIONARIO RESPONSABILE  
(Dr. Cristina Bozzano)

